



Revista  
**Universidad  
y Territorio**



**CUECH**

Consortio de Universidades  
del Estado de Chile

Vol.1 N° 1 | Versión electrónica: ISSN 2810-6784

**EDITA**



**FINANCIA**

Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales  
PFE RED, del Ministerio de Educación



**PATROCINA**



**CRÉDITOS**

**Director:** Osvaldo Bernaldes Rivas, presidente de la Red de Vinculación con el Medio del  
Consortio de Universidades del Estado de Chile

**Editor General:** Diego Salazar Alvarado, Universidad de Santiago de Chile

**Asistente Editorial:** Tania Valencia Yáñez, Universidad de Santiago de Chile

**Editores de Sección de este número:**

Marcela Gutiérrez Pereira, Universidad de Chile  
Diego Verdejo Cariaga, Universidad de Playa Ancha  
Felipe Lagos Rojas, Universidad de Magallanes

**Diseño:** Paulette Filla de Diego y Valentina Orozco Rencoret

**Corrección:** Camilo N. Brodsky B.

# Editorial primer número de *Universidad y Territorio*

Para comprender mejor y en perspectiva este momento de logro asociado al lanzamiento de la primera revista académica de Vinculación con el Medio (VCM) en Chile, es necesario conocer y valorar el rol que ha jugado la Red de Vinculación con el Medio del Consorcio de Universidades del Estado de Chile (CUECh). Desde el año 2016 se ha construido un proceso de colaboración en VCM. Esta ruta de trabajo, con la creación de la Red y al alero de un Convenio Marco con el Ministerio de Educación de Chile, busca fortalecer la interacción entre las casas de estudio estatales y sus respectivos entornos territoriales, lo que contribuye al fortalecimiento de la democracia, al desarrollo equitativo, y al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades.

El trabajo mancomunado de la Red ha significado reconocer la complejidad de esta tarea histórica. Se ha identificado que, para contribuir al desarrollo local, regional y nacional, es necesario mejorar y fortalecer la VCM en aspectos como:

- a. Calidad y consistencia de políticas, modelos de gestión y formas de gobernanza interna.
- b. Diagnóstico de las capacidades internas que se dispondrán al servicio de los territorios.
- c. Identificación clara y precisa de actores territoriales relevantes.
- d. Los sistemas de registro de iniciativas y procesamiento y análisis de la información disponible.
- e. Sistemas de aseguramiento de la calidad interno y externo.
- f. Generación de competencias para una adecuada gestión de la función de VCM.
- g. La integración de la VCM con la docencia y la investigación.
- h. La valoración del compromiso académico en materias de calificación y jerarquización.
- i. Por último, la capacidad de autorregulación, reflexión y mejora continua para una VCM de más contribución e impacto.

Este camino realizado por las 18 universidades que conforman el Consorcio de Universidades del Estado, ha resaltado la relevancia de la acción colectiva como una forma de valorar el intercambio generoso y apelando al fortalecimiento del sistema estatal, más que al desarrollo individual de cada universidad en estas materias. Es posible que la gran labor de la acción de la Red haya sido promover prácticas colaborativas para resolver desafíos en la gestión de la VCM, en vez de seguir en lógicas competitivas e individualistas. Estamos conscientes de que esta ruta elegida requiere de convicción y principios, dado que la trayectoria está repleta de incentivos y estímulos que confluyen para que cada universidad siga tomando el camino propio.

Después de ocho años de trabajo, mantenemos estas convicciones primordiales, con el fin de fortalecer la VCM como una herramienta esencial e integral para las funciones universitarias, sobre todo en su contribución con el desarrollo local, regional y nacional.

En este contexto, una de las dimensiones cruciales que aporta la VCM como herramienta, considera la pertinencia de sus funciones universitarias y la legitimidad para realizarlas; por ello, la Red de Vinculación con el Medio del CUECh ha generado dos documentos estratégicos. El primero es el Marco de Referencia, el cual nos ha permitido contar con un horizonte común, a través de la creación de un marco conceptual y estratégico. Este documento entrega orientaciones

para una agenda concreta de VCM, enfocada a fortalecer nuestro quehacer y nuestra relación con los territorios, puesto que la construcción compartida de soluciones y conocimiento con la comunidad resulta crucial.

El segundo documento es el Modelo Conceptual de Relacionamiento, el que tiene el propósito de facilitar las formas de interacción entre nuestras universidades y el ecosistema público regional (Gobiernos Regionales, servicios públicos, municipalidades, organizaciones sociales y gremios). Ante el desafío de colaboración, es clave desarrollar las condiciones de participación activa y lograr el reconocimiento social y territorial de las iniciativas vinculadas.

La colaboración es un proceso complejo y fundamental para el logro de un objetivo común, además de ser el principio guía de la Red de Vinculación con el Medio. Desarrollar las capacidades necesarias para enfrentar y tener lecturas sólidas de los desafíos y problemáticas en un contexto territorial dinámico y sujeto a cambios vertiginosos, es una prioridad estratégica.

Este camino ha requerido de un esfuerzo institucional colectivo y, asimismo, de la necesidad de desarrollar estrategias adecuadas para asegurar los estándares de calidad interna y externa. También ir tomando conciencia de la importancia de comprender esta construcción institucional como un proceso que debe adaptarse permanentemente al cambio, tanto en el ámbito interno como en los territorios. En este sentido, nos anima pensar en las respuestas a las que hemos arribado; no obstante, estos logros, solo son interrogantes parciales e iniciales ante los nuevos desafíos que se avecinan para la VCM, su impacto en el desarrollo institucional y las nuevas formas que va tomando en la interacción con el entorno.

En este momento de madurez alcanzado por la Red de Vinculación con el Medio, la *Revista Universidad y Territorio* representa una oportunidad de abrir un espacio de reflexión de una mirada académica conectada con lo que acontece en el espacio territorial. Estamos *ad portas* de iniciar el largo y necesario camino para abrir un campo de conocimiento en materias de VCM orientados a fortalecer el compromiso con la sociedad, un camino que nos ayude a comprender tanto el pasado del extensionismo chileno, el presente de la función más articulada a los temas de desarrollo y gestión institucional, y el futuro de una vinculación con sentido estratégico y co-construido con todos los actores que tienen algo que decir respecto del tipo de desarrollo que quieren para sus vidas y territorios.

Por ello, con gran entusiasmo y satisfacción presentamos el primer número de la *Revista Universidad y Territorio*, una publicación creada bajo el proyecto "Universidades Estatales Comprometidas con el Territorio", con el patrocinio del Ministerio de Educación del Gobierno de Chile.

Desde la Red expresamos nuestro profundo agradecimiento a todas las personas que han hecho posible este primer número: a autores, revisores, equipo editorial y a todas aquellas que han contribuido con su tiempo y conocimiento. Les extendemos nuestro más sincero reconocimiento. Su trabajo y compromiso son fundamentales para el éxito de esta revista y para el avance de la VCM en nuestras universidades.

**Prof. Osvaldo Bernales Rivas**  
Presidente del Directorio de la Red VCM CUECH

# Sumario

1

**Vinculación con el medio en Chile: debate académico e investigaciones empíricas**

Matías G. Flores

19

**Aprendizaje por Servicio y carreras STEM en educación superior: un examen bibliométrico**

Nando Verelst

37

**Impulsando el Aprendizaje STEAM en las Escuelas Rurales de Chiloé. Propuesta de actividades para el desarrollo de competencias STEAM**

Cristian Andres Ferrada Ferrada  
Francisco José Kroff Trujillo

49

**Talleres de Titulación de Arquitectura Universidad de Santiago de Chile: Experiencias de Aprendizaje + Servicio**

Carlos Muñoz Parra  
María Victoria Correa Baeriswyl  
Rodolfo Jiménez Cavieres  
Catalina Saavedra Gallardo  
Jorge Atria Lannefranque  
Luis Poo San Martín

73

**Sistematización de una propuesta de vinculación con el medio y articulación curricular en Educación Superior en Chile: el caso de Psicología de la Universidad de Aysén**

Rodrigo Andrés Mardones Carrasco  
Marcela Fernanda Guzmán Sánchez

91

**Entrevista al rector Osvaldo Corrales. Las universidades estatales y su compromiso con los territorios**

Diego Salazar Alvarado